

Whitepaper

DE TOEKOMST VAN PROJECT- CONTROL IN DE BOUW

Ga verder →



DE TOEKOMSTMAKERS



INHOUD



VOORWOORD



1. PREFAB BOUWEN

Prefab bouwmethoden:
meer snelheid, minder
risico's



2. CO2-NEUTRAAL BOUWEN

CO2-neutraal bouwen:
projectcontroller als
aanjager van
duurzaamheid



3. VERHALEN VAN PROJECTCONTROLLERS

Hoe onze collega's
dagelijks toekomst
maken



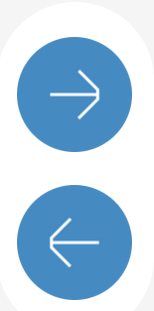
4. GRIP OP CIJFERS

Hoe Power BI
de nieuwe standaard
wordt in projectcontrol



5. PROJECTCONTROLLER IN BEWEGING

Vormgeven aan jouw
eigen loopbaan



DE BOUW VERANDERT. EN SNEL OOK.

Innovaties als prefab bouwen, digitalisering en datagedreven werken zijn allang geen toekomstmuziek meer. Tegelijkertijd groeit de druk op duurzaamheid, efficiëntie én het aantrekken en behouden van goed personeel. Midden in die dynamiek staat de projectcontroller. Niet langer de stille kracht achter de cijfers, maar steeds vaker een strategische speler op het bouwtoneel.

In deze whitepaper nemen we je mee langs actuele ontwikkelingen die het werk van projectcontrollers in de bouwsector fundamenteel veranderen. We laten zien hoe prefab bouwen leidt tot nieuwe vormen van projectcontrol, waarom CO₂-neutraal bouwen vraagt om scherpe financiële inzichten en hoe tools als Power BI de manier waarop we rapporteren en sturen volledig op z'n kop zetten.

Maar we kijken ook naar jou. Want net als de projecten, veranderen ook de mensen. Zoek je als projectcontroller naar meer betekenis in jouw werk en wil je meebouwen aan iets dat ertoe doet? Dat vraagt om een werkgever die daarin meegaat. Die ruimte biedt, kansen ziet en vooruitkijkt.

Bij VolkerWessels geloven we dat bouwen begint bij mensen. Mensen zoals jij. Professionals met inzicht, lef en de wil om samen te bouwen aan de toekomst. Deze whitepaper is voor jou, als inspiratie, als herkenning en misschien wel als startpunt van iets nieuws.



1. PREFAB BOUWMETHODEN: MEER SNELHEID, MINDER RISICO'S



Aantal eenheden
28 eensgezinswoningen
44 appartementen

Uitvoeringssperiode
oktober 2023 - medio 2025



**Interview
met Steven Blok**
Projectmanager en -ontwikkelaar
bij Boele & van Eesteren



Prefab bouwen maakt een razendsnelle opmars in de Nederlandse bouwsector. Bij VolkerWessels wordt dit innovatieve concept toegepast in het MorgenWonen-concept, dat volop inzet op fabrieksmatige productie en efficiëntie. Dankzij standaardisatie worden bouwprojecten op alle fronten versneld, soms zelfs met de indrukwekkende snelheid van één woning per dag. Steven Blok, projectmanager en -ontwikkelaar bij Boele & van Eesteren, vertelt over de voordelen en de invloed van prefab bouwen.

28 eengezinswoningen in 28 dagen

De bouw van een nieuwe wijk hoeft geen jaren te duren, dat is bewezen in Heemskerk. Met een strakke planning en zorgvuldige voorbereiding zijn in amper een maand tijd, 28 nieuwe eengezinswoningen gerealiseerd. Aan de ene kant van het terrein worden twee flatgebouwen gerealiseerd, waarin meer dan veertig appartementen worden gebouwd. Aan de andere kant de 28 eengezinswoningen: bekijk video.



Efficiëntie en kostenbesparing in prefab bouwen

Voor het project ‘De Geelvinck’ in Heemskerk bouwt Boele & van Eesteren 28 prefab-woningen en 44 appartementen in slechts 28 dagen. De woningen zijn prefab gebouwd bij de fabriek van MorgenWonen in Coevorden. Hierna staan de woningen vrijwel direct na aankomst: “Elke ochtend arriveren vijf grote vrachtwagens met de onderdelen van één complete woning. Met een hijskraan worden de onderdelen op hun plek gehesen en direct gemonteerd. Zo staat er elke dag een nieuwe woning. Tegen half vier 's middags ligt de dakconstructie erop en is de woning weerbestendig afgesloten”, legt Steven uit.

Een van de belangrijkste voordelen van de fabrieksmatige aanpak is de snelheid van bouw, die in vergelijking met traditionele bouwmethoden een stuk hoger ligt. Normaal gesproken kan de bouw van een gezinswoning zo’n anderhalf jaar duren, terwijl bij dit project de gehele sloop en wederopbouw binnen een jaar worden gerealiseerd.

Ook de efficiëntie van het werk speelt een belangrijke rol. “Prefab bouwen vereist minder mensen op de bouwplaats en zorgt ervoor dat vakmensen onder geconditioneerde omstandigheden in een fabriekshal kunnen werken in plaats van op een steiger, blootgesteld aan alle weersomstandigheden. Dit verhoogt zowel de efficiëntie als de kwaliteit van het werk.”

Aanleiding en urgentie

De aanleiding voor het project in Heemskerk was de woningnood en de staat van de bestaande woningen. “De woningcorporatie zocht naar een oplossing voor 52 verouderde gezinswoningen die niet langer gerenoveerd konden worden. De keuze viel op sloop en nieuwbouw. Boele & van Eesteren kwam met het voorstel om 28 prefab woningen te realiseren, aangevuld met 44 traditionele appartementen. Prefab bleek hier een ideale oplossing te zijn vanwege de snelheid en de lagere ontwikkelkosten.”

De urgentie om snel woningen te bouwen heeft volgens Steven niet alleen te maken met de woningnood, maar ook met de beschikbaarheid van vakmensen. “De prefab aanpak vereist minder vaklui op de bouwplaats, wat natuurlijk een belangrijke factor is gezien het tekort aan vakmensen in de bouwsector.”



Projectcontrol in de prefab-wereld

Een opvallende verandering die fabrieksmatige bouw met zich meebrengt, is de manier waarop projectcontrol wordt uitgevoerd. “Projectcontrollers moeten schakelen tussen verschillende projecten tegelijk, in plaats van zich langdurig richten op één enkel project. Dit vraagt om een andere mindset en nieuwe vaardigheden, zoals het kunnen overzien van meerdere kleinere administraties in plaats van één gedetailleerd overzicht.” Volgens Steven vormt dit niet alleen uitdagingen: “Sta open voor verandering en beschouw het niet als een bedreiging, maar als een kans om je werk afwisselender en interessanter te maken.”

De toekomst van prefab bouwen

De toekomst van prefab wonen ziet er veelbelovend uit, vooral door de groeiende behoefte aan snel, efficiënt en duurzaam bouwen. Ook Steven gelooft dat fabrieksmatig bouwen de toekomst is, maar geen doel op zich: “Het is onderdeel van de puzzel. Niet elk project is geschikt voor prefab maar voor seriematige projecten, zoals de grondgebonden woningen in Heemskerk, is prefab ideaal.”

Prefab biedt de bouwsector een innovatieve en efficiënte manier om snel, duurzaam en betaalbaar aan de woonbehoefte te voldoen. Naarmate technologie en duurzaamheidseisen evolueren, zal prefab wonen alleen maar verder ontwikkelen en een stevige positie innemen als standaard in woningbouw.



2. CO2-NEUTRAAL BOUWEN: PROJECTCONTROLLER ALS AANJAGER VAN DUURZAAMHEID



Interview
met Ronnie Brans
Business Controller bij KWS



In de Nederlandse bouwsector staat CO2-neutraal bouwen volop in de belangstelling. Ook bij KWS, onderdeel van de infradivisie van VolkerWessels, is duurzaamheid een prioriteit. Van emissieloos materieel tot circulaire bouwprojecten en natuurinclusief ontwerpen: de sector zoekt continu naar manieren om bouwprojecten minder milieubelastend en meer toekomstbestendig te maken. projectcontrollers spelen hierin een sleutelrol, waarbij hun financiële expertise en data-analyse helpen om duurzame doelstellingen haalbaar en meetbaar te maken.

Duurzaamheidsdoelen: van ambitie naar realiteit

Ronnie Brans, Business Controller bij KWS, vertelt hoe de afgelopen jaren het bewustzijn rondom CO2-neutraal bouwen in de bouwsector is gegroeid. “Aanvankelijk was het voldoen aan de duurzaamheidswensen vooral een kwestie van inspelen op de vraag van opdrachtgevers, maar vandaag zien we dit steeds meer als eigen verantwoordelijkheid”, vertelt Ronnie.

Binnen KWS ligt de focus op het hergebruiken van materialen, bijvoorbeeld asfalt en het elektrisch maken van materieel. Deze veranderingen brengen ook weer nieuwe uitdagingen met zich mee, zoals hogere kosten die niet altijd door de opdrachtgever worden vergoed. “Duurzaam asfalt kan duurder zijn en niet alle opdrachtgevers kiezen daarvoor”, merkt Ronnie op. Dit vraagt om een sterke samenwerking tussen projectteams, opdrachtgevers en controllers om de financiële en maatschappelijke impact van deze keuzes goed af te wegen, zodat KWS voorop kan blijven lopen binnen de sector.

Elektrificatie: de uitdaging en kans van emissieloos bouwen

Een van de stappen richting een CO2-neutrale sector is de elektrificatie van voertuigen en materieel. “Bij KWS zijn alle leaseauto’s inmiddels elektrisch, maar het elektrificeren van zwaar materieel is kostbaar en complex. Een elektrische kraan huren kost aanzienlijk meer dan een reguliere kraan en dat verschil moet ergens gedekt worden”, legt Ronnie uit. KWS onderzoekt daarom samenwerkingen met partners om de kosten te delen en het materieel zo efficiënt mogelijk in te zetten.



Hier komt de projectcontroller in beeld: zij moeten inschatten of elektrisch materieel rendabel ingezet kan worden binnen de financiële kaders van een project. “Het is aan ons om data te verzamelen en analyses te maken die technische teams en opdrachtgevers overtuigen van de haalbaarheid van deze keuzes”, aldus Ronnie.

De strategische rol van de projectcontroller

Projectcontrollers ondersteunen steeds vaker bij duurzaamheidsbeslissingen. Waar de technische teams soms twijfelen aan de kosten van duurzame investeringen, maken projectcontrollers met data inzichtelijk wat de daadwerkelijke impact en terugverdientijd zijn. Dit vraagt om een strategische blik en goede kennis van de duurzaamheidsdoelen. Ronnie legt uit: “We moeten het onderbuikgevoel van technische teams meetbaar maken. Door bijvoorbeeld te berekenen hoeveel uren een machine moet draaien om rendabel te zijn, maken we deze investeringen bespreekbaar en laten we zien dat duurzaam niet altijd duurder hoeft te zijn.”

Daarnaast is er de groeiende noodzaak om te voldoen aan duurzaamheidsrapportages zoals de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), die eisen stelt aan het gebruik van duurzame materialen en elektrisch materieel. Hoewel deze richtlijnen op hoofdkantooniveau worden beheerd, kunnen projectcontrollers een belangrijke bijdrage leveren door op projectniveau relevante data te verzamelen en inzichtelijk te maken.

Balans vinden tussen kosten en duurzaamheid

De balans tussen kosten en duurzaamheid is een thema dat volgens Ronnie blijvend aandacht vraagt in de sector. “Met marges die vaak tussen de 2% en 5% liggen, is elke investering in duurzaamheid een strategische keuze.” Ronnie ziet dan ook een belangrijke taak weggelegd voor projectcontrollers om zich verder te verdiepen in de financiële aspecten van duurzaamheid en hij moedigt collega’s aan om zich goed voor te bereiden op de nieuwe eisen van de markt.

“Duurzaamheid is iets wat we actief willen omarmen voor onze opdrachtgevers én de toekomst van de sector. Projectcontrollers die deze transitie ondersteunen, hebben een cruciale rol in het succes van onze duurzaamheidsdoelen.” Projectcontrollers vormen volgens Ronnie de schakel tussen duurzaamheid en financiële haalbaarheid binnen bouwprojecten: “Door hun strategische blik en data-inzichten maken ze CO2-neutraal bouwen concreet en haalbaar. Voor wie in de bouw werkt, liggen hier kansen om bij te dragen aan een duurzamere toekomst.”



3. VERHALEN VAN PROJECTCONTROLLERS UIT HET WERKVELD



Siv de Ron

Het traineeship heeft een hele geleidelijke opbouw. Je begint met meekijken, maar al snel krijg je eigen verantwoordelijkheden. Voor mij was het de perfecte manier om zonder bouwachtergrond mijn plek te vinden binnen VolkerWessels. Met opdrachten in verschillende werkvelden groeide ik stap voor stap in mijn rol en ontdekte ik waar mijn kracht én toekomst ligt.

[Ga naar artikel →](#)



Femke Kloosterman

Binnen VolkerWessels kan ik mezelf blijven ontwikkelen zonder telkens van werkgever te wisselen. Als trainee Finance & Control krijg ik de kans om verschillende sectoren te ontdekken, ervaring op te doen in diverse projecten en tegelijk te groeien in mijn rol als projectcontroller. Die afwisseling én het vertrouwen maken dit werk zo waardevol.

[Ga naar artikel →](#)



Mariëtta Dekkers

Toen ik werd aangenomen als projectcontroller was het een groot voordeel dat ik de bouw al van binnen en buiten kende. Met mijn technische achtergrond en financiële scherpste weet ik precies waar kansen en risico's liggen. Geen dag is hetzelfde en dat is precies wat het werk zo boeiend maakt.

[Ga naar artikel →](#)





4. GRIP OP CIJFERS: HOE POWER BI DE NIEUWE STANDAARD WORDT IN PROJECTCONTROL

De rol van projectcontroller is aan het veranderen. Minder administratief, meer adviserend. Minder achteraf, meer vooruitkijkend. Wie daarbij nog steeds probeert om de datatsunami die dagelijks door bouwprojecten loopt, allemaal in losse spreadsheets of papieren notities te beheersen, loopt onvermijdelijk tegen versieconflicten, typefouten en trage rapportagecycli aan.

Bij VolkerWessels groeit ook het belang van een slimmere, datagedreven manier van werken. Power BI speelt daarin een steeds grotere rol. Dat biedt kansen voor projectcontrollers die graag meebouwen aan die ontwikkeling. Met Power BI bundel je data uit verschillende bronnen tot één centrale waarheid. Planners, uitvoerders en controllers kijken gelijktijdig naar dezelfde cijfers. Zo verschuift de discussie van ‘welke cijfers kloppen?’ naar ‘welke actie pakken we nu op?’.

Van controle achteraf naar sturing op het moment zelf

Ben je nog gewend om te werken met statische spreadsheets, maandrapportages en handmatige consolidaties? Dat werkt, maar alleen zolang alles volgens plan verloopt. Zodra projecten uit de pas lopen (en dat doen ze vaak), heb je actuele stuurinformatie nodig. Moderne analysetools helpen je om:

- Gegevens uit verschillende bronnen te koppelen (zoals ERP-systemen, projectmanagementsoftware, plannings- of inkoopssystemen);
- Die gegevens visueel en begrijpelijk te maken;
- En inzichten te presenteren die je helpen om op tijd bij te sturen.

Dat maakt jouw rol niet alleen efficiënter, maar ook waardevoller. Je komt sneller tot de kern, kunt afwijkingen beter onderbouwen en voorkomt verrassingen voor het projectteam of de opdrachtgever.



VIER MANIEREN WAAROP DATAGEDREVEN WERKEN JOUW IMPACT ALS PROJECTCONTROLLER VERGROOT

1. Realtime zicht op voortgang en kosten

Stel je voor dat je met één klik kunt zien hoe het staat met de inzet van personeel, het verbruik van materieel en de besteding van het budget. Je dashboard toont afwijkingen ten opzichte van de begroting, bijvoorbeeld doordat bepaalde leveranciers duurder blijken of werkzaamheden uitlopen.

Voordeel: Je grijpt in voordat problemen escaleren, in plaats van achteraf verklaringen te zoeken.

2. Betere afstemming tussen stakeholders

Als projectcontroller communiceer je met veel verschillende partijen: projectleiders, directie, opdrachtgevers, auditors. Elk van hen heeft een andere informatiebehoefte. Flexibele dashboards en rapportages stellen je in staat om precies te tonen wat relevant is, zonder telkens rapporten op maat te hoeven bouwen in Excel.

Voordeel: Je levert sneller betere informatie, wat jouw betrouwbaarheid en rol als partner versterkt.

3. Risico's signaleren en onderbouwen

Data helpt je niet alleen bij terugkijken, maar juist ook bij vooruitkijken. Door historische data te analyseren zie je trends en risico's die zich mogelijk herhalen.

Voordeel: Je onderbouwt je adviezen met cijfers, waardoor je sneller gehoor krijgt bij het projectteam.

4. Meer samenwerking, minder ruis

Met gedeelde dashboards werk je vanuit één centrale waarheid. Uitvoerders, werkvoorbereiders en controllers kijken naar dezelfde cijfers. Je voorkomt dat er meerdere versies van de waarheid ontstaan.

Voordeel: Minder discussie, meer gezamenlijke verantwoordelijkheid.



Wat vraagt dat van jou als projectcontroller?

Datagedreven werken draait om meer dan een nieuw systeem of dashboard. Het vraagt om een andere manier van denken én communiceren. Als projectcontroller schuif je op: van cijferleverancier naar adviseur. Dat betekent dat je:

- je verdiept in de processen achter planning en uitvoering;
- meedenkt over welke KPI's echt waarde toevoegen;
- financiële inzichten begrijpelijk maakt voor collega's zonder cijfermatige achtergrond;
- én niet alleen terugkijkt, maar vooral vooruit.

Dat vraagt lef. Lef om oude gewoontes los te laten, om systemen aan elkaar te knopen en om te vertrouwen op data. Maar het levert ook iets op: meer overzicht, meer grip en vooral meer invloed op het succes van een project.

Bouw mee aan het fundament van datagedreven projectcontrol

Werk je al met Power BI, of ben je benieuwd hoe wij dit binnen VolkerWessels aanpakken? Dan ben je bij ons aan het juiste adres. We zoeken mensen die mee willen bouwen aan de toekomst van projectcontrol. Stap voor stap, met realistische doelen en veel ruimte voor groei.

Bekijk onze **vacatures** of blader door het **loopbaanboek** om te zien wat jouw volgende stap kan zijn

Vacatures →

Loopbaanboek →





5. PROJECTCONTROLLER IN BEWEGING

Projectcontrollers in de bouwsector blijven steeds korter bij één werkgever. Uit recente cijfers blijkt dat maar liefst **18% van de projectcontrollers*** het afgelopen jaar van baan wisselde. Dat is geen toeval. De bouwsector verandert razendsnel en professionals zoeken vaker naar nieuwe kansen, uitdagingen en betere voorwaarden. Maar wat drijft deze groep precies? En hoe zorgt VolkerWessels ervoor dat zij juist blijven?

Wat drijft de overstap?

De redenen om te switchen van werkgever zijn divers, maar sommige patronen springen eruit. Zo blijkt uit onderzoek dat **57% een goed salaris** noemt als voornaamste reden om over te stappen, gevolgd door een **prettige werksfeer (35%), dicht bij huis/acceptabele reistijd 31%, een vast contract (30%)** vooral: **acceptabele werkdruk (28%)***.

Wat betekent dat voor de bouw?

Deze verhoogde mobiliteit heeft impact. Voor werkgevers in de bouw betekent het dat behoud van talent niet langer vanzelfsprekend is. De strijd om goede projectcontrollers is losgebarsten. En dat betekent ook: meer aandacht voor employer branding, onboarding én duurzame loopbaanontwikkeling.

Het activeren van latente werkzoekenden (mensen die niet per se op zoek zijn, maar wél openstaan voor iets beters) is belangrijker dan ooit. Zeker in een vakgebied waar kennis van financiën én bouwprocessen hand in hand gaan.

Hoe VolkerWessels aantrekkelijk is én blijft voor projectcontrollers

Bij VolkerWessels begrijpen we deze dynamiek. En nog belangrijker: we spelen erop in. Met meer dan 120 ondernemingen en zo'n 25.000 projecten per jaar bieden we ongekend veel afwisseling. Of je nu interesse hebt in infra, bouw, techniek of vastgoedontwikkeling — er is altijd een project dat bij je past.



Als projectcontroller bij VolkerWessels krijg je de ruimte om zelf je loopbaan vorm te geven. Denk aan:

- Roulatieprogramma's, waarmee je ervaring opdoet in verschillende werkmaatschappijen;
- Trainingsprogramma's gericht op zowel technische als persoonlijke ontwikkeling;
- Flexibele werktijden en de mogelijkheid tot thuiswerken;
- Een open cultuur, waarin je serieus genomen wordt als sparringpartner in het projectteam.

En misschien wel het belangrijkste: je werkt samen met mensen die net als jij bouwen aan iets groters dan zichzelf!

“

* Bron: Giant Dashboard Intelligence Group



Bouw mee aan je eigen toekomst

Voor projectcontrollers die toe zijn aan de volgende stap, biedt VolkerWessels een unieke kans. Geen standaard carrièrepad, maar maatwerk. Geen loze beloftes, maar concrete mogelijkheden.

Nieuwsgierig? Bekijk ons **loopbaanboek** of duik in de vacatures. Misschien staat jouw volgende stap er al tussen.

[Loopbaanboek →](#)

VolkerWessels

Reggesingel 10, 7461 BA Rijssen

Tel: +31 88 186 6186

volkerwessels.com

werkenbijvolkerwessels.nl

[Contact →](#)





DE TOEKOMSTMAKERS